

التقرير الربعي 20 22 الربع الأول

2022-1443

رؤية VISION

2030

المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

إعداد

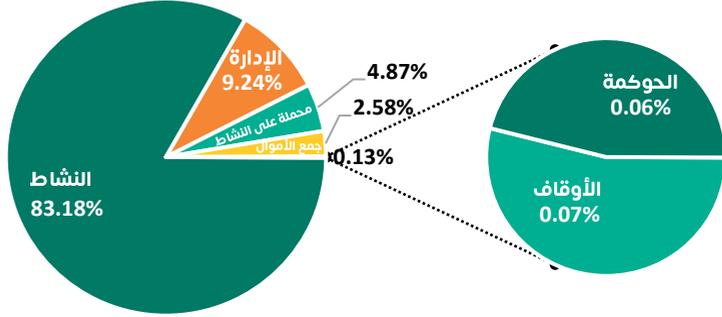
الإدارة المالية والمحاسبية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

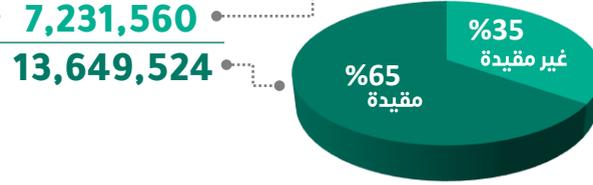
التبرع العام 3,985,508

دعم الكفالة 3,188,988

أخرى 57,064
مبيعات+ اشتراكات+ أرباح+ خصومات
تطوع+ بيع مخلفات وملايس مستعملة



إيرادات (مقيدة-غير مقيدة)



المصروفات

تم توزيع المنصرف حسب مراكز
التكلفة الستة المعتمدة
21,594,079

الملخص التنفيذي

الربع الأول لعام 2022 من الفترة 1 يناير حتى 31 مارس

الإيرادات 20,881,084

المصروفات 21,594,079

العجز -712,995

مقارنة الفروع

من خلال مقارنة الإيرادات والمصروفات في الربع



محافظة الطائف

4,859,735

9,330,084

-4,470,349



المدينة المنورة

3,700,730

3,158,925

541,805



مكة المكرمة

12,320,619

9,105,070

3,215,549

يبرز جلياً العجز في تحقيق فرع محافظة الطائف لأي فائض من خلال العجز في فرق إيرادات ومصروفات فرع محافظة الطائف حيث تقدر نسبة العجز (22.52%) من اجمال المصروفات لجميع الفروع.

مقارنة الإيرادات

يتم مقارنة الإيرادات للربع الأول من هذا العام بالعام الماضي



إيرادات عام 2022 20,881,084

إيرادات عام 2021 16,195,568

نسبة النمو 28.93%

يبرز جلياً النجاح في تحقيق نمو عام لإيرادات الربع الأول مقارنة بنفس الفترة من العام الماضي 2021، حيث تقدر نسبة النمو (28.93%) وهي نسبة متوقعة نتيجة تعافي الاقتصاد بعد التأثير بجائحة كورونا.

برغم النجاح في تحقيق نمو عام لإيرادات الربع الأول مقارنة بنفس الفترة من العام الماضي 2021، إلا أنه يظهر جلياً العجز في تحقيق النمو في فرع محافظة الطائف حيث تقدر نسبة انخفاض النمو (-12.33%) وهي نسبة متوقعة نتيجة وجود ضعف بالالتزام في تحقيق المستهدفات.

مقارنة الفروع

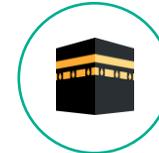
يتم مقارنة الإيرادات للربع الأول من هذا العام بالعام الماضي



محافظة الطائف



المدينة المنورة



مكة المكرمة

النمو	2022	2021	النمو	2022	2021	النمو	2022	2021	مقيدة غير مقيدة
-11.04%	4,490,897	5,048,075	7.12%	1,793,728	1,674,475	52.07%	7,364,899	4,843,246	
-25.51%	368,838	495,147	24.63%	1,907,002	1,530,150	90.28%	4,955,720	2,604,475	غير مقيدة
-12.33%	4,859,735	5,543,222	15.48%	3,700,730	3,204,625	65.43%	12,320,619	7,447,721	

تحليل الإيرادات

يتم عرض بنود التحليلات

تم الحرص على توحيد مسميات بنود الإيرادات حسب الدليل المحاسبي، مما يوفر السهولة في المقارنة وهذا ما افتقد كثيرا في الأعوام الماضية.

الإيرادات غير المقيدة	
3,985,508	تبرع عام
3,188,988	دعم الكفالة
30,200	أرباح بيع أصول ثابتة
10,325	مبيعات السلع والخدمات
3,000	اشتراكات
3,289	تبرعات تخفيض التزام (خصم ممنوح) + خدمات تطوعية
3,200	إيرادات بيع مخلفات وإسكراب وحديد وأخشاب
6,800	إيرادات بيع ملابس مستخدمة
250	تبرعات خدمات تطوعية

الإيرادات المقيدة	
743,511	زكاة المال
0	زكاة فطر
7,101,166	كفالات لدى ذويهم
204,971	تبرعات الأيتام لدى ذويهم
368,200	كفالات محتضنات
19,500	طاقات
252,000	إعانات
952,053	ترفيه أبناء
589,132	سلة غذائية
82,190	تأثيث منازل لأسر الأيتام
138,200	إيجار منازل لأسر الأيتام
21,800	كسوة الأيتام
7,535	كفارة اليمين
7,500	كفالة أم اليتيم الارملة
100,600	أجهزة كهربائية لأسر الأيتام
108,250	إفطار صائم
400	حقيبة مدرسية
29,685	دعم صندوق الكفالة
322,760	عينية
12,987	صدقة
2,587,084	أوقاف

مصرفات عام 2022 21,594,079

مصرفات عام 2021 15,889,139

نسبة النمو 35.90%

مقارنة المصروفات



يتم مقارنة المصروفات للربع الأول من هذا العام بالعام الماضي

يبرز جلياً الإخفاق في تخفيض نمو المصروفات للربع الأول مقارنة بنفس الفترة من العام الماضي 2021، حيث تقدر نسبة النمو (35.90%) وهي نسبة عالية كان من الضرورة وضع خطة لتقليل والاستفادة من انخفاضها في العام الماضي.

يظهر جلياً العجز في تخفيض المصروفات الإدارية والعمومية في كل من فرع المدينة المنورة ومحافظه الطائف، حيث تقدر نسبة ارتفاع النمو في المصاريف (37.47%) وهي نسبة متوقعة نتيجة وجود ضعف بالالتزام بضبط المصروفات.

مقارنة الفروع



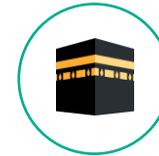
يتم مقارنة المصروفات للربع الأول من هذا العام بالعام الماضي



محافظه الطائف



المدينة المنورة



مكة المكرمة

النمو	2022	2021	النمو	2022	2021	النمو	2022	2021	
9.34%	8,222,048	7,509,223	124.12%	1,653,275	737,681	83.69%	8,086,467	4,402,125	النشاط
366.29%	11,191	2,400	0%	0	0	121.33%	3,320	1,500	الأوقاف
-61.49%	111,304	289,056	-100%	0	42,839	15.40%	445,371	385,944	جمع الأموال
0%	0	0	0%	0	0	100%	12,850	0	الحوكمة
10.83%	735,505	663,617	26.64%	777,353	613,831	-17.55%	482,739	585,488	الإدارة
100%	250,000	0	170.25%	728,297	269,491	-80.74%	74,323	385,944	محملة على النشاط

تحليل المصروفات

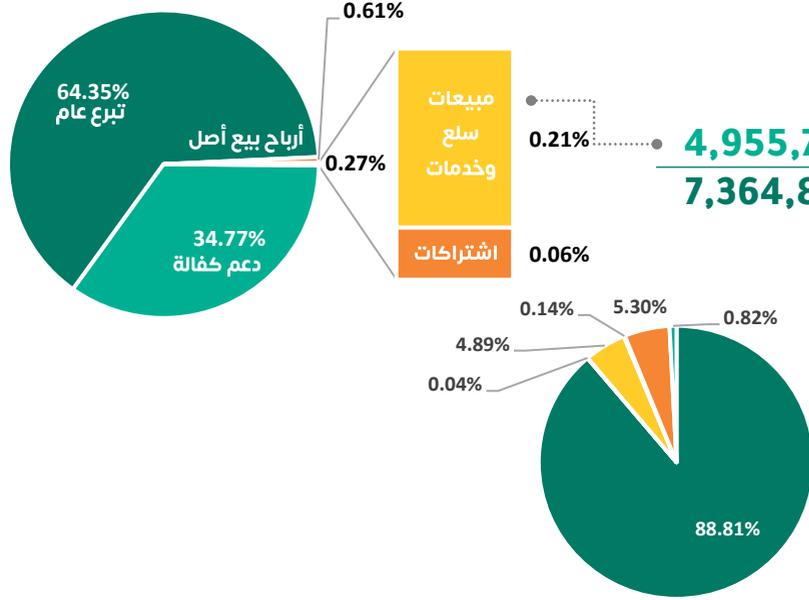


يتم عرض بنود التحليلات

مصروفات البرامج والأنشطة المقيدة				
الإجمالي	الطائف	المدينة	مكة	المصروفات
17,610	17,610	0	0	مصروفات مؤونة شتاء عينية
47,100	47,100	0	0	مصروفات برامج وأنشطة - مصروفات أجهزة
4,822,725	1,461,512	674,725	2,686,488	مصروفات الزكاة الشرعية
10,549,300	6,166,200	324,300	4,058,800	الإعانة الشهرية للأيتام و الأسر- كفالات
88,646	1,235	0	87,411	مبالغ مقطوعة للأسر و الأيتام
1,100	1,100	0	0	مصروفات برامج وأنشطة - ترفيه للأبناء
1,000	1,000	0	0	مصروفات برامج و أنشطة- مصروفات ترميم
338,500	334,000	0	4,500	مصروفات برامج وأنشطة - مصروفات إيجار
350	350	0	0	مصروفات برامج وأنشطة - كسوة أيتام
490,600	180,600	310,000	0	مصروفات عينية- سلة غذائية
745	150	0	595	مصروفات عينية- مصروفات تأثيث منازل
44,000	0	0	44,000	كفالات الأسر والأيتام
7,500	0	0	7,500	مصروفات برامج وأنشطة - برامج موسمية
104,945	0	0	104,945	مصروفات برامج وأنشطة - مصروفات
56,000	0	0	56,000	مصروفات مقيدة نقدية - كفالة أم اليتيم الأرملة
322,760	0	0	322,760	مصروفات عينية - أيتام
74,648	0	74,648	0	مصروفات التموين الغذائي والمطبخ
59,100	0	59,100	0	مصروفات الملابس - المدارس والموسمية
15,941	0	15,941	0	مصروفات العلاج والمستلزمات الطبية
2,388	0	2,388	0	مصروفات المستلزمات المدرسية
3,638	0	3,638	0	مصروفات الرسوم الدراسية
2,000	0	2,000	0	مصروفات الحوافز والمكافآت التعليمية
3,923	0	3,923	0	مصروفات البرامج والأنشطة الترويجية فيه
168,000	0	168,000	0	المخصص الشهري للمحاضرات من إغاثة الوزارة
17,222,519	8,210,857	1,638,663	7,372,999	اجمالي مصروفات البرامج والأنشطة المقيدة

المصروفات الإدارية				
الإجمالي	الطائف	المدينة	مكة	المصروفات
1,515	0	0	1,515	صيانة وإصلاح الآت ومعدات
3,214	2,569	146	499	صيانة وإصلاح - السيارات
2,063	1,207	0	856	صيانة وإصلاح - عدد وأتوات
9,078	0	747	8,331	صيانة دورية
800	0	800	0	صيانة وإصلاح - أجهزة التدفئة
6,212	120	26	6,066	صيانة وإصلاح - أجهزة الحاسب
29,832	1,786	21,267	6,779	الكهرباء
51,496	5,417	10,691	35,388	الهاتف والفاكس والإنترنت
1,692	0	641	1,051	المياه ومصروفات الصرف الصحي
6,503	0	0	6,503	أجور صيانة
182,481	0	0	182,481	مصروفات إيجار المركز الرئيسي
17,693	6,250	3,930	7,513	أجور تحميل وتنزيل
22,096	1,102	574	20,420	مصروفات الضيافة
182,028	182,028	0	0	إيجارات مباني
52,943	10,206	20,000	22,737	رسوم مهنية
2,167	2,167	0	0	مصروفات استشارات
3,391	0	3,391	0	مستلزمات أنظمة المعلومات
10,639	2,415	0	8,224	مصروفات بنكية وعمولات
1,860	0	1,860	0	قطع غيار
3,913	0	3,913	0	رسوم تجديد اشتراكات البرامج
2,300	0	2,300	0	خدمة مقيم
108	0	108	0	مصروفات اشتراكات وتصديقات
100	0	100	0	مصروفات غرامات ومخالفات
5,229	0	5,229	0	تأمينات مباني مملوكة
14,430	0	14,430	0	الرواتب والاجور الاساسية - التنمية
1,200	0	1,200	0	بدل المواصلات - التنمية الاسرية
2,400	0	2,400	0	بدل طبيعة العمل - التنمية الاسرية
1,551	0	1,551	0	التأمينات الاجتماعية - التنمية الاسرية
-113	0	-113	0	الحسميات على العاملين
365,425	0	365,425	0	الرواتب والاجور الاساسية - القرية
18,900	0	18,900	0	بدل المواصلات - القرية النموذجية
23,500	0	23,500	0	بدل طبيعة العمل - القرية النموذجية
9,637	0	9,637	0	بدل طبيعة العمل - القرية النموذجية
7,079	0	7,079	0	العمل الإضافي - القرية النموذجية
22,512	0	22,512	0	التأمينات الاجتماعية - القرية النموذجية
10,356	0	10,356	0	الحسميات على العاملين القرية
500	0	500	0	المزايا والحوافز - القرية النموذجية
31,838	0	31,838	0	التأمين الطبي - القرية النموذجية
1,144	0	1,144	0	الصيانة والإصلاح - القرية النموذجية
49,829	0	49,829	0	تكاليف التشغيل الأخرى

المصروفات الإدارية				
الإجمالي	الطائف	المدينة	مكة	المصروفات
1,910,542	371,727	671,159	867,656	الرواتب والاجور الأساسية
38,085	0	38,085	0	الرواتب والاجور الأساسية - تنمية
3,450	0	3,450	0	بدل المواصلات - تنمية الموارد
1,350	0	1,350	0	بدل طبيعة العمل - تنمية الموارد
3,007	0	3,007	0	التأمينات الاجتماعية - تنمية الموارد
-8,060	0	-8,060	0	الحسميات على العاملين
171,000	0	51,000	120,000	بدل مواصلات
3,000	0	0	3,000	بدل اتصال
73,800	0	27,300	46,500	بدل طبيعة عمل
3,142	0	0	3,142	بدل انتداب
34	0	0	34	تعبئة وتغليف
53,115	497	8,046	44,572	العمل الإضافي
6,162	0	0	6,162	تذاكر سفر
1,725	0	0	1,725	تكاليف العاملين - عمالة مؤقتة
1,343	0	0	1,343	مواد التنظيف
4,040	0	2,496	1,544	مستلزمات المطبخ
252	0	0	252	أدوات مستهلكة مصروفة
21	0	0	21	مستهلكات أخرى
1,562	0	1,462	100	تكاليف البريد والبرقيات
10,548	0	7,989	2,559	مصروفات التأمين - سيارات
36,165	0	0	36,165	عقود الصيانة والتنشغيل - النظافة
0	0	0	0	عقود صيانة المضاعد
6,000	0	0	6,000	مصروفات الدعاية والتعلان
2,823	0	0	2,823	العينات والهدايا
216,970	57,856	47,059	112,055	تأمينات اجتماعية
236,724	236,724	0	0	رواتب البرامج والأنشطة
111,304	111,304	0	0	رواتب جمع الأموال
260,817	101,787	19,093	139,937	التأمين الطبي
663	163	0	500	مصروفات حكومية - تجديد إقامات
8,667	2,125	150	6,392	مصروفات حكومية - رسوم
3,430	3,430	0	0	تعويضات نهاية الخدمة
6,917	6,917	0	0	تعويض إجازات
21,328	4,826	723	15,779	مستلزمات مكتبية
20,574	5,085	10,042	5,447	الوقود والمحروقات
1,449	1,449	0	0	أدوات مستهلكة مصروفة
70	70	0	0	صيانة وإصلاح - المباني



إيرادات (مقيدة-غير مقيدة)

4,955,720
7,364,899

المصروفات

9,105,070

الملخص التنفيذي

الربع الأول لعام 2022 من الفترة 1 يناير حتى 31 مارس

الإيرادات 12,320,619

المصروفات 9,105,070

الفائض 3,215,549

ملخص تحليلي

من خلال تحليل الفائض في الربع الأول

يبرز جلياً النجاح في تحقيق فائض في الإيرادات حيث يقدر الفائض بنسبة (26.10%)، ومثل ذلك من خلال زيادة النمو عن الربع الأول في العام الماضي بنسبة (65.43%) والذي جاء استجابة لتعافي الاقتصاد من جائحة كورونا، مما يتوجب الاستفادة من التعافي العام بوضع خطط تشغيلية مناسبة وقد سبق أن أشرنا بذلك في مقترح مسودة موازنة 2022.

59%

من حجم الإيرادات

يمثل الفائض من حجم الإيرادات العامة للجمعية للربع الأول

65.4%

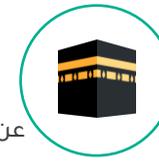
نمو عن العام الماضي

برغم نسبة النمو الكبيرة إلا ان هذا النمو غير مخطط وجاء نتيجة التحسن العام للوضع الاقتصادي

26.1%

فائض الربع

يستطيع هذا الفائض أن يقلل حجم مصروفات الربع بنسبة (35.32%)



2022	2021	التبرعات النقدية المقيدة
596,745	104,440	زكاة المال
0	2,000	زكاة فطر
2,583,900	4,525,095	كفالات
952,053	0	ترفيه أبناء
13,000	0	سلة غذائية
75,700	0	تأثيث منازل للأسر الأيتام
130,000	0	إيجار منازل للأسر الأيتام
1,400	12,600	كسوة الأيتام
600	1,350	كفارة اليمين
7,500	0	كفالة أم اليتيم الارملة
100,000	0	أجهزة كهربائية للأسر الأيتام
108,250	0	إفطار صائم
200	0	حقيبة مدرسية
0	81,345	وقف كهاتين
4,569,348	4,726,830	الإجمالي
2022	2021	التبرعات العينية المقيدة
322,760	0	تبرعات عينية أيتام
0	11,416	تبرعات عينية سلة غذائية
322,760	11,416	الإجمالي
2022	2021	التبرعات النقدية غير المقيدة
1,723,207	1,802,447	تبرع عام
3,188,988	792,028	دعم الكفالة
30,200	0	أرباح بيع أصول ثابتة
10,325	0	مبيعات السلع والخدمات
3,000	10,000	اشتراكات
4,955,720	2,604,475	الإجمالي
2022	2021	إيرادات تبرعات الأوقاف
35,000	0	ربع وقف بطحاء قريش
0	35,000	ربع أوقاف
0	70,000	إيرادات تأجير
2,437,791	0	وقف كهاتين
2,472,791	105,000	الإجمالي

تحليل الإيرادات والمصروفات

يتم عرض بنود التحليلات



الأرصدة في المصارف	
14,125,841.95	مصرف الراجحي (الوقف)
6,388,308.51	مصرف الراجحي (كفالات)
212,149.34	مصرف الراجحي (زكاة)
62,948.19	مصرف الراجحي (برامج وأنشطة)
700,722.61	مصرف الراجحي (صدقة جارية)
176,633.65	بنك الإنماء
775,037.66	بنك الرياض
1,285,792	بنك ساب
1,996,271.50	البنك العربي
مجمدة ولم تتمكن من إصدار كشف لها	بنك الجزيرة
647,699.40	البنك السعودي للاستثمار
10,862.50	البنك الأهلي (القرية النموذجية)
8,363,666.67	البنك الأهلي 756
4,737,017.95	البنك الأهلي 349
39,482,951.93	الإجمالي

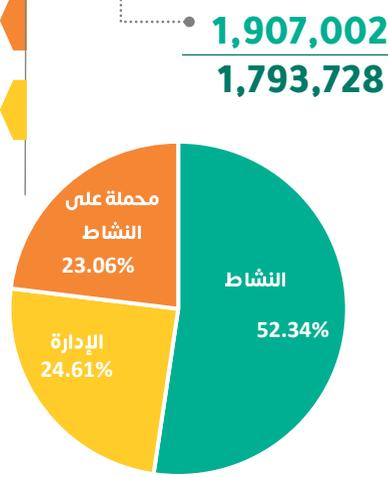
2022	2021	مراكز التكلفة
8,086,467	4,402,125	مركز تكلفة النشاط
3,320	1,500	مركز تكلفة الأوقاف
445,371	385,944	مركز تكلفة جمع الأموال
12,850	0	مركز تكلفة الحوكمة
482,739	585,488	مركز تكلفة الإدارة
74,323	385,944	برامج محملة على النشاط
9,105,070	5,761,001	الإجمالي



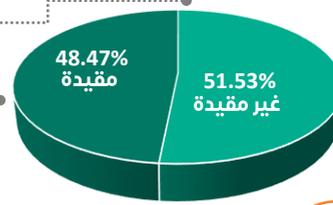
التبرع العام 1,900,513

خصم ممنوح 3,289

بيع سكراب 3,200



إيرادات (مقيدة-غير مقيدة)



المصروفات



تم توزيع المنصرف حسب مراكز
التكلفة الستة المعتمدة
3,158,925

الملخص التنفيذي



الربع الأول لعام 2022 من الفترة 1 يناير حتى 31 مارس

الإيرادات 3,700,730

المصروفات 3,158,925

الفائض 541,805

ملخص تحليلي



من خلال تحليل الفائض في الربع الأول

يبرز جلياً النجاح في تحقيق فائض في الإيرادات، حيث يقدر الفائض بنسبة (14.64%)، ومثل ذلك من خلال زيادة النمو عن الربع الأول في العام الماضي بنسبة (15.48%) والذي جاء استجابة لتعافي الاقتصاد من جائحة كورونا، مما يتوجب الاستفادة من التعافي العام بوضع خطط تشغيلية مناسبة وقد سبق أن أشرنا بذلك في مقترح مسودة موازنة 2022.

2.6%

من حجم الإيرادات

يمثل الفائض أكثر من حجم الإيرادات العامة للجمعية للربع الأول

15.5%

نمو عن العام الماضي

برغم نسبة النمو الكبيرة إلا ان هذا النمو غير مخطط وجاء نتيجة التحسن العام للوضع الاقتصادي

14.6%

فائض الربع

يستطيع هذا الفائض أن يقل حجم مصروفات الربع بنسبة (17.15%)



تحليل الإيرادات والمصروفات

يتم عرض بنود التحليلات

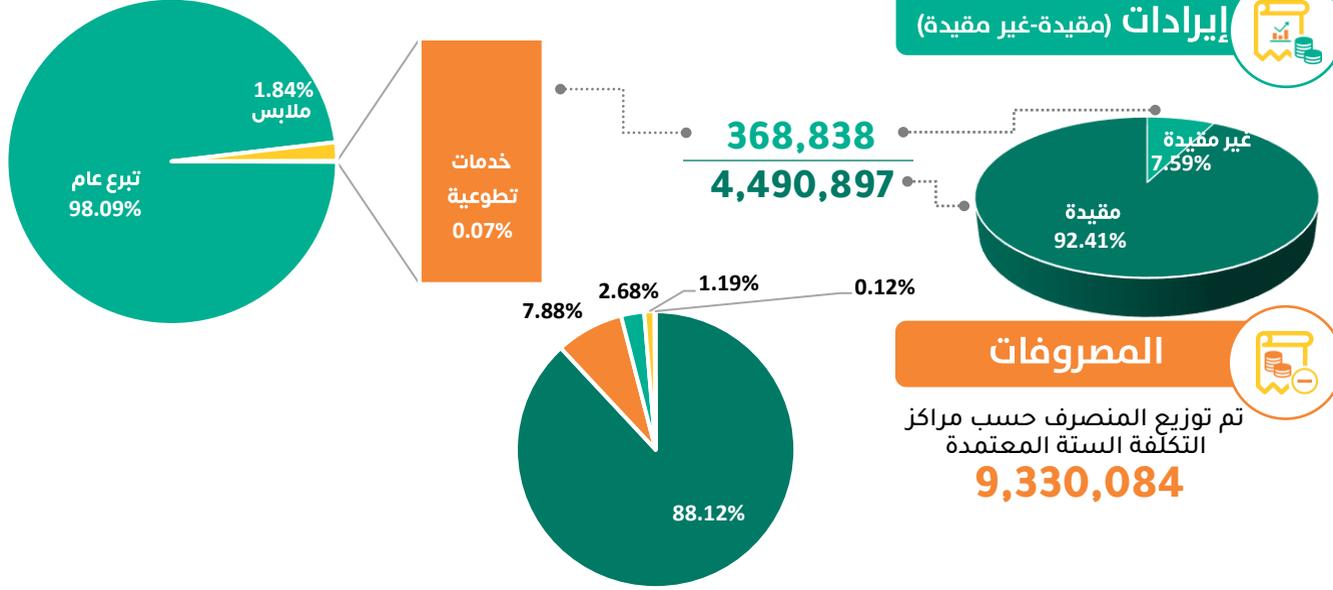


2022	2021	التبرعات النقدية المقيدة
368,200	371,404	كفالات الأيتام - المحتضنات بالفقيرة
252,000	279,000	اعانة الوزارة للإعاشة - المحتضنات بالفقيرة
520,200	329,964	الكفالات - الأيتام لدي ذويهم
204,971	140,620	تبرعات و هبات عامة - الأيتام لدي ذويهم
19,500	51,500	طاقات - دعم التوظيف
111,567	46,732	زكاة المال
0	396,864	أجهزة منزلية وأثاث +سلة غذائية - الأيتام لدي ذويهم
0	53,335	أوقاف
1,476,438	1,669,419	الإجمالي
2022	2021	التبرعات العينية المقيدة
6,490	800	أجهزة منزلية وأثاث - الأيتام لدي ذويهم
310,800	4,006	السلة الغذائية
317,290	4,806	الإجمالي
2022	2021	التبرعات النقدية غير المقيدة
1,900,513	1,530,150	التبرع العام
3,289	0	تبرعات تخفيض التزام (خصم ممنوح)
3,200	0	إيرادات بيع مخلفات وإسكراب وحديد وأخشاب
1,907,002	1,530,150	الإجمالي
2022	2021	إيرادات تبرعات الأوقاف
0	250	إيرادات استثمار
0	250	الإجمالي

الأرصدة في المصارف

3,509,454.61	مصرف الراجحي (تبرع عام)
12,122,692.45	مصرف الراجحي (كفالات)
11,726,823.44	مصرف الراجحي (زكاة وقف)
363,597.41	بنك الإنماء
2,095,306.70	البنك السعودي للاستثمار
29,817,874.61	الإجمالي

2022	2021	مراكز التكلفة
1,653,275	737,681	مركز تكلفة النشاط
0	0	مركز تكلفة الأوقاف
0	42,839	مركز تكلفة جمع الأموال
0	0	مركز تكلفة الحوكمة
777,353	613,831	مركز تكلفة الإدارة
728,297	269,491	برامج محملة على النشاط
3,158,925	1,663,842	الإجمالي



الملخص التنفيذي

الربع الأول لعام 2022 من الفترة 1 يناير حتى 31 مارس

الإيرادات 4,859,735

المصروفات 9,330,084

العجز -4,470,349

ملخص تحليلي

من خلال تحليل الفائض في الربع الأول

يبرز جلياً العجز في تحقيق فائض في الإيرادات حيث يظهر لنا عجزاً بنسبة (91.99%)، ورافق ذلك انخفاض حاد في النمو عن الربع الأول في العام الماضي بنسبة (12.33%) برغم تعافي الاقتصاد من جائحة كورونا، مما يتوجب الاستفادة من التعافي العام بوضع خطط تشغيلية مناسبة وقد سبق أن أشرنا بذلك في مقترح مسودة موازنة 2022.

20.7%

من حجم المصروفات

يمثل العجز من حجم المصروفات العامة للجمعية للربع الأول

12.3%

نمو عن العام الماضي

نسبة انخفاض النمو الكبيرة غير مخطط لها وجاءت عدم التسويق

91.9%

عجز الربع

يشكل هذا العجز عبء على حجم مصروفات الربع بنسبة (47.91%)



2022	2021	التبرعات المقيدة النقدية
35,199	70,160	زكاة مال
3,997,066	4,703,662	كفالات أيتام
99,732	54,958	السلة الغذائية - إفطار صائم
6,935	9,505	كفارة يمين - كفارة صيام
29,685	0	دعم صندوق الكفالة
0	2,200	أخرى
12,400	0	كسوة شتاء
8,200	0	إيجارات بيوت
0	28,100	تأثيث وبناء وصيانة بيوت الأيتام
600	0	أجهزة كهربائية
0	71,001	أوقاف
8,000	30,900	كسوة العيد
12,987	0	مشروع الصدقة الجارية
200	0	حقاتب مدرسية
4,211,004	4,970,486	الإجمالي
2022	2021	التبرعات العينية المقيدة
165,600	38,615	تبرعات عينية - سلة غذائية
0	15,732	تبرعات عينية - مئونة شتاء
165,600	54,347	الإجمالي
2022	2021	التبرعات النقدية غير المقيدة
361,788	479,102	التبرع العام
6,800	16,045	إيرادات بيع ملابس مستخدمة
250	0	تبرعات خدمات تطوعية
368,838	495,147	الإجمالي
2022	2021	إيرادات وتبرعات أوقاف
57,756	23,242	ربيع أوقاف
56,537	0	وقف الاحسان3حي الوسام
114,293	23,242	الإجمالي

تحليل الإيرادات والمصروفات

يتم عرض بنود التحليلات



الأرصدة في المصارف	
2,603,888.39	مصرف الراجحي
1,452,768.10	مصرف الراجحي (استثمار)
227,864.44	بنك الإنماء
3,472,753.83	بنك الرياض
727,681.64	بنك ساب
1,108,900.40	البنك العربي
1,526,544.64	بنك الجزيرة
9,257,415.91	البنك السعودي للاستثمار
12,188,516.88	البنك الأهلي
32,566,334.23	الإجمالي

رصيد بنك العربي لغاية شهر ديسمبر 2021 بسبب تجمد الرصيد
البنك وعدم المقدرة على استخراج رصيد شهر يناير وفبراير 2022

2022	2021	مراكز التكلفة
8,222,084	7,509,223	مركز تكلفة النشاط
11,191	2,400	مركز تكلفة الأوقاف
111,304	289,056	مركز تكلفة جمع الأموال
0	0	مركز تكلفة الحوكمة
735,505	663,617	مركز تكلفة الإدارة
250,000	0	برامج محملة على النشاط
9,330,084	8,464,296	الإجمالي

شكراً لكم

